读书报告二

文献：宋华、杨东雨；《中国产业链供应链现代化的内涵和发展路径探析》，载《管理世界》，2022（8）

1. 价值链、供应链、产业链之间的融合演进

在读书报告1中已经阐述了产业链、价值链和工业链之间的辨析，接下来继续探索三者之间的融合演进 。

首先，与传统概念上的价值链不同，关注组织内部价值活动的价值链在研究范围上被不断延伸，在研究内容上也与技术、知识、创新等要素相整合。而且，与传统的观点过于强调成本领先而忽略了行业间各环节的利润结构不同，现代化的价值链着眼于现代信息技术在产业的深入应用，将知识、创新等要要素引入同时拓展了组织核心竞争力的分析维度。

其次，供应链的研究范围也得到拓展，参与主体不局限于存在直接交易逻辑关系的供需两端组织，而是涉及更多提供服务与支持的利益相关方，催生了“产业供应链“，”全球供应链“等宏观概念。

最后，产业链的研究则逐渐淡化，产业链被视为介于企业和市场之间，基于产业分工的组织形态，涵盖价值链与供应链等多个维度。

三者在发展过程中呈逐渐融合演进趋势，价值链是供应链和产业链运行的基本要素，供应链是推动 价值链跨组织形成、构成产业链流程体系的基本组织方式，产业链则为供应链和价值链的有效运行提供了框架体系和制度保障。综上，认为产业链供应链是以价值创造为核心，形成的连贯生产、流通、配送、消费等环节的价值网络体系。

1. 产业链供应链现代化的内涵

该文献主要从“网络结构-运营流程-价值要素“三个构成维度对产业链供应链现代化的内涵进行了阐述。良好的网络结构有助于促进主体之间的互动协作，是实现现代化的基础设施。有效的运营流程是实现经济体系效益的必要因素，价值要素则是现代化的保障和加速器。

**网络结构：**一种是上下游产业形成的纵向结构，另一种是产业环节或产业体系之间的横向结构。这两种结构都是从静态视角分析的，不能很好地反映网络结构的动态演进。在信息化与数字化技术的推动下，突破地域限制、高度专业化分工协作的虚拟产业集群已逐渐成为产业链供应链进行价值创造的主要结构。它是借助现代通信技术，利用正式与非正式契约使相互关联的组织之间产生相对平等的依存关系，在虚拟空间中实现纵向和横向的合作创新的一种集聚形态。这种结构更多地表现为跨产业和地域、多异质化主体协同共治、松藕合联结地生态系统。